

Комитет по образованию Псковской области
ГБПОУ ПО «Великолукский лесотехнический
колледж»

Рабочая программа
учебной дисциплины
«Экономика организации и менеджмент»
специальность 35.02.01
«Лесное и лесопарковое хозяйство»

2020 – 2021 учебный год

Рассмотрена и одобрена
на заседании
цикловой комиссии специальных
и общепрофессиональных дисциплин
Председатель цикловой комиссии
Ю.М. Шекина
Протокол № 1
от « 31 » августа 2020г.

Составлена в соответствии
с Федеральным государственным
образовательным стандартом по
специальности СПО 35.02.01 «Лесное и
лесопарковое хозяйство»
Зам. директора по учебной работе
А.Н.Радченко
« 1 » сентября 2020г.

Автор:

Кожемякина С. В. – преподаватель

ГБПОУ ПО «Великолукский лесотехнический колледж»

Рецензенты:

Гусева А.Н. – преподаватель

ГБПОУ ПО «Великолукский лесотехнический колледж»

Гречуха С.А. – директор ООО «Строй-Партнер»

Рецензия
на рабочую программу
учебной дисциплины
«Экономика организации и менеджмент»,
составленную преподавателем Кожемякиной С. В.

Рабочая программа учебной дисциплины «Экономика организации и менеджмент» - документ, предназначенный для реализации государственных требований к минимуму содержания и уровню подготовки выпускников по дисциплине.

Рабочая программа включает следующие разделы: паспорт рабочей программы, структура и содержание учебной дисциплины, условия реализации рабочей программы, контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины.

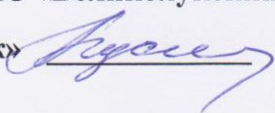
В паспорте рабочей программы указана область её применения, место учебной дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы, требования к результатам освоения учебной дисциплины и количество часов на освоение рабочей программы.

В рабочей программе представлен перечень всех разделов и тем с содержанием учебного материала, с указанием практических занятий, видов самостоятельной работы студентов, а также продолжительность их выполнения и уровни освоения учебного материала.

Рецензент:

Преподаватель ГБПОУ ПО «Великолукский

лесотехнический колледж»



А.Н. Гусева

Рецензия
на рабочую программу
учебной дисциплины
«Экономика организации и менеджмент»,
составленную преподавателем Кожемякиной С. В.

Рабочая программа учебной дисциплины «Экономика организации и менеджмент» является нормативным учебно-методическим документом.

Рабочая программа содержит все необходимые разделы: паспорт рабочей программы, структура и содержание учебной дисциплины, условия реализации рабочей программы, контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины. В тематическом плане раскрывается последовательность изучения разделов и тем программы, показывается распределение учебных часов по разделам и темам дисциплины, приводится перечень практических занятий и видов самостоятельной работы студентов с указанием их продолжительности.

В рабочей программе приводятся условия её реализации: необходимое оборудование учебного кабинета, ТСО, стенды, основная и дополнительная литература, Интернет – ресурсы.

Директор ООО «Строй-Партнер»



С.А. Гречуха

Содержание

№ п/п	Наименование разделов	№№ стр.
1	Паспорт рабочей программы учебной дисциплины «Экономика организации и менеджмент»	3
2	Структура и содержание учебной дисциплины	7
3	Условия реализации рабочей программы учебной дисциплины	27
4	Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины	32

1. Паспорт рабочей программы учебной дисциплины «Экономика организации и менеджмент»

1.1. Область применения рабочей программы

Рабочая программа составлена в соответствии с примерной программой учебной дисциплины.

Рабочая программа дисциплины «Экономика организации и менеджмент» предназначена для реализации государственных требований к минимуму содержания и уровню подготовки выпускников по специальности 35.02.01 «Лесное и лесопарковое хозяйство». Рабочая программа является единой для всех форм обучения: очной и заочной.

Целью изучения дисциплины «Экономика организации и менеджмент» является профессиональная подготовка выпускников к самостоятельному выполнению производственно-технологической, организационно-управленческой, опытно-экспериментальной и инспекторской работ в вопросах использования производственных ресурсов, планирования, организации, контроля, учёта и отчётности лесохозяйственного производства, оценки эффективности лесохозяйственных мероприятий.

Изучение дисциплины должно проводиться в свете Лесного кодекса РФ с учётом действующей нормативной документации, современного состояния науки и применяемых технологий.

При преподавании дисциплины должно быть показано, где и когда изучаемые теоретические положения и практические умения могут быть использованы в будущей профессиональной деятельности

выпускников. При изложении учебного материала должно соблюдаться единство профессиональной терминологии и обозначений в соответствии с общепринятыми.

Преподавание дисциплины должно быть тесно увязано с производственными процессами, полученные знания должны закрепляться во время выполнения заданий на практических занятиях и на курсовых работах.

Кроме образовательных целей в процессе обучения должно обращаться внимание на достижение воспитательных: формирование гражданских качеств, профессиональной направленности личности, а также развивающих: развитие познавательных интересов и способностей, творческого профессионального мышления, формирование умений и навыков самостоятельного труда, организаторских способностей выпускников.

1.2. Место учебной дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы:

Дисциплина «Экономика организации и менеджмент» входит в общепрофессиональный цикл.

1.3. Цели и задачи учебной дисциплины - требования к результатам освоения учебной

дисциплины:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся

должен уметь:

- рассчитывать технико-экономические показатели лесохозяйственной деятельности;
- вести учёт и документооборот в лесничестве, других предприятиях и фирмах;
- использовать информационные технологии для расчётов и оформления документации;
- организовывать деятельность коллектива;
- общаться с руководством, коллегами;
- управлять персоналом;
- проводить деловые беседы, совещания, телефонные переговоры;
- разрешать конфликтные ситуации;

должен знать:

- организацию финансово-хозяйственной деятельности учреждений, предприятий и фирм в лесном хозяйстве;
- материально-технические, трудовые и финансовые ресурсы отрасли и лесохозяйственного учреждения, показатели их эффективного использования;

- механизмы ценообразования;
- формы оплаты труда в современных условиях;
- цели, задачи, разновидности менеджмента;
- основные функции управления;
- методы и типы структур управления;
- методы и уровни принятия решений;
- теорию мотивации и ее факторы;
- технологию работы с подчинёнными;
- этику делового общения;
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности

1.4. Количество часов на освоение рабочей программы учебной дисциплины:

максимальная учебная нагрузка обучающегося — 195 часов, в том числе:

обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося — 130 часов;

самостоятельная работа обучающегося — 65 часов.

2. Структура и содержание учебной дисциплины

2.1. Объём учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объём часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	195
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)	130
в том числе:	
практические занятия	44
контрольные работы	3
курсовая работа	20
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	65
в том числе:	
по индивидуальному заданию	10
внеаудиторная самостоятельная работа	35
самостоятельная работа над курсовой работой	20
Итоговая аттестация в форме устного экзамена	

2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины

«Экономика организации и менеджмент»

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, практические занятия, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа	Объём часов	Уровень освоения
1	2	3	4
ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ		90	
Введение	Структура, содержание и значение дисциплины. Понятие о производстве, экономических законах и менеджменте. Отличительные особенности лесного хозяйства.	2	1
РАЗДЕЛ 1. Организации, предприятия в условиях рынка		10	
Тема 1.1. Отраслевые особенности деятельности лесничеств, организаций, предприятий в рыночной экономике	Государственное регулирование рыночных отношений. Характеристика лесного фонда и лесных ресурсов России. Роль и значение леса в экономической деятельности России. Роль Лесного кодекса РФ в развитии рыночных отношений.	2	1
	Самостоятельная работа №1. Изучить географическое расположение основных лесных ресурсов и их средние таксационные показатели.	2	2

Тема 1.2. Имущество и производственные ресурсы.	Сущность и структура производственных ресурсов. Классификация основных и оборотных средств. Амортизационные отчисления и их использование. Оборотные средства, их состав и показатели оборачиваемости оборотных средств. Показатели использования основных и оборотных средств.	4	2
	Практическое занятие №1-№2. Расчёт показателей использования основных и оборотных средств.	4	2
	Самостоятельная работа №2. Изучить методику определения амортизации и пути улучшения использования основных и оборотных средств.	3	2
РАЗДЕЛ 2. Трудовые ресурсы, нормирование и оплата труда.		22	
Тема 2.1. Основы технического нормирования	Понятие о техническом нормировании, задачи, цели и методы. Нормы времени, выработки и обслуживания, зависимость между ними. Типовые и локальные нормы. Производственно – трудовой процесс и его составные элементы. Классификация затрат рабочего времени и времени использования оборудования. Фотография рабочего времени, её виды, задачи и порядок проведения.	4	2

	Обработка данных наблюдений и составление нормального баланса рабочего времени. Хронометраж, его виды, задачи, порядок проведения и обработка данных наблюдения. Фотохронометраж, как самый распространенный метод технического нормирования. Расчёт и обоснование норм. Метод технического расчёта производительности автомашины на транспортировке древесины. Порядок пересмотра и внедрения норм в производство.			
	Практическое занятие №3-№4 Расчёт норм выработки, норм времени и комплексных норм.	4		2
	Самостоятельная работа №3. Составить нормальный баланс рабочего времени. Рассчитать технически обоснованные нормы выработки, времени и нормы выработки на транспортировке древесины.	3		2
	Тема 2.2. Производительность труда и персонал. Трудовые ресурсы. Понятие о профессии, специальности и квалификации. Персонал лесохозяйственного производства, его состав и квалификация. Производительность труда, её виды, значение и методы расчёта показателей. Факторы и пути повышения производительности труда. Принципы организации труда: разделение, специализация и кооперация. Формы организации труда: индивидуальная и коллективная, виды бригад и звеньев. Определение численности и состава комплексной бригады.	2		2

	Самостоятельная работа №4. Определить численность, профессиональный состав комплексной бригады и плановое задание на лесохозяйственные и другие работы.	3	2
Тема 2.3. Оплата труда	Организация оплаты труда. Общероссийский классификатор, его содержание и использование. Формы и системы оплаты труда. Основная и дополнительная заработная плата. Оплата труда при индивидуальной и коллективной формах организации труда. Внутрибригадные расчёты оплаты труда по отработанным дням, тарифным коэффициентам и коэффициентам трудового участия. Оплата труда по трудовым договорам в соответствии с ТК РФ. Стимулирующие и компенсационные выплаты.	4	2
	Практическое занятие №5-№6 Расчёт заработной платы при различных формах и системах оплаты труда. Расчёт планового задания на выполнение работ. Внутрибригадный расчёт оплаты труда по отработанным дням.	4	2
	Практическое занятие №7-№8 Оформление учёта выходов на работу и нарядов-актов на производство работ.	4	2
	Самостоятельная работа №5. Изучить способы расчёта операционных и комплексных расценок, количества выполненной нормы, суммы заработной платы.	3	2

РАЗДЕЛ 3. Себестоимость и маркетинговая деятельность.		8	
Тема 3.1. Издержки производства и себестоимость продукции, работ и услуг.	Понятие и классификация продукции, работ и услуг. Особенности продукции лесного сектора. Виды готовой продукции, работ и услуг. Понятие себестоимости продукции, работ и услуг. Классификация расходов по экономическим элементам и статьям калькуляции. Виды себестоимости: технологическая, производственная, полная (коммерческая). Порядок расчёта расходов на содержание и эксплуатацию оборудования, общепроизводственных, общехозяйственных расходов, расходов на текущий ремонт и коммерческих расходов.	2	2
	Практическое занятие №9-№10 Расчёт себестоимости продукции и работ.	4	2
	Самостоятельная работа №6. Ознакомиться со статьями затрат калькуляции на один кубометр пиломатериалов.	2	2

Тема 3.2. Маркетинговая деятельность	Понятие маркетинга. Цели и функции маркетинга. Внутренняя и внешняя среда маркетинга. Изучение потребителей и сегментация рынка, возможности лесного сектора. Инструменты маркетинга. Система формирования спроса и стимулирования сбыта (ФОССТИС). Реклама продукции и услуг.	1	2
	Контрольная работа №1	1	
	Самостоятельная работа №7. Составить перечень основных конкурентных преимуществ продукции. Дать понятие о стратегии маркетинга.	2	2
РАЗДЕЛ 4. Ценообразование, прибыль и рентабельность.		6	
Тема 4.1. Ценообразование, прибыль и рентабельность.	Понятие цены, виды цен. Сущность ценовой политики организации. Методы ценообразования, их отличительные особенности. Формирование договорных цен на продукцию, работы и услуги лесного производства. Прибыль, её виды, образование и использование. Рентабельность (доходность) продукции и производства, её виды. Максимизация прибыли и рентабельности. Пути повышения прибыли и рентабельности.	2	2

	Практическое занятие №11-№12 Расчёт нормативно-технологических карт и цен на законченные лесные объекты и суммы выручки от реализации. Расчёт показателей по прибыли и рентабельности по производству, продукции, работам.	4	2
	Самостоятельная работа №8. Конкретизировать понятие – цена равновесия и рассмотреть её влияние на объём производства. Изучить методику выбора высококормящейся продукции, работ и услуг.	2	2
РАЗДЕЛ 5. Планирование финансово-хозяйственной деятельности.		4	
Тема 5.1. Планирование в лесном секторе экономики. Экосистемное планирование.	Основные принципы и виды планирования. Производственно-финансовый план лесохозяйственного производства. Составные элементы и виды внутрифирменного планирования. Виды планирования: долгосрочное, среднесрочное и краткосрочное. Экосистемное планирование и его значение на современном этапе развития экономики страны. Планирование затрат на лесохозяйственные мероприятия.	2	2

	Нормы и нормативы, их классификация и применение. План материально-технического обеспечения. Бизнес-план — основная форма внутрифирменного планирования. Структура бизнес-плана: характеристика продукции или услуг; оценка рынка сбыта; анализ конкуренции; стратегия маркетинга; план производства; организационно-правовой план; финансовый план; оценка рисков и страхование; стратегия финансирования.		
	Самостоятельная работа №9. Составить план на лесной участок на различные виды лесохозяйственных работ. Изучить: в каких случаях и на какие виды деятельности в лесном хозяйстве составляется бизнес – план.	2	2
	Практическое занятие №13. Планирование использования машин и механизмов. Расчёт производственной мощности и технико-экономических показателей. Составление оперативного плана работы структурного подразделения на квартал.	2	2
РАЗДЕЛ 6. Экономическая эффективность мероприятий и инвестиций		4	

Тема 6.1. Оценка экономической эффективности деятельности. Инновационная и инвестиционная политика	Лесная и земельная рента как показатели эффективности использования и воспроизводства лесных ресурсов. Учёт фактора времени при сопоставлении вложений ресурсов и результатов. Компондирование и дисконтирование доходов и затрат. Максимизация прибыли — критерий эффективности производственных решений. Оценка экономической доступности лесных ресурсов. Экономическая эффективность лесохозяйственных мероприятий, технологических процессов, инвестиций. Расчёт нормы интереса, периода предпринимательского риска и экономической эффективности.	2	2
	Самостоятельная работа №10. Дать понятия: маржинальное дерево, бревно, инвестиционные вложения и инновационная политика. Сформулировать мероприятия по повышению целесообразности лесохозяйственной, лесовосстановительной и другой деятельности.	2	2
	Практическое занятие №14. Расчёт экономической эффективности инвестиций и инноваций. Дисконтирование и компондирование доходов и затрат.	2	2

РАЗДЕЛ 7. Финансы, налоги и платежи в лесохозяйственной деятельности.		10	
Тема 7.1. Налоговая система и её значение в организации	Понятие налогов, налогообложения и налоговой системы. Виды налогов, их значение и функции. Понятие налогового законодательства. Элементы налогообложения: субъект налога, объект налогообложения, налоговая ставка, налоговая база, налоговый период; налоговые льготы. Права, обязанности и ответственность налогоплательщиков за совершение налоговых правонарушений. Расчёт уплаты налога на прибыль организации, налога на добавленную стоимость (НДС), таможенных пошлин, налога на имущество организаций, страховых платежей, земельного налога, налога на доходы физических лиц.	2	2
	Самостоятельная работа №11. Начислить по заданию налог на доходы физических лиц, налог на прибыль, НДС, налог на имущество.	2	2

Тема 7.2. Финансы организаций, предприятий	Принципы организации системы финансирования. Финансовые потоки и источники финансирования в лесном секторе. Внебюджетные средства и источники их образования. Федеральные и региональные программы финансирования лесохозяйственной деятельности в соответствии с Лесным кодексом РФ. Сущность казначейского исполнения бюджетов. Особенности банковского кредитования. Самостоятельная работа №12. Составить схему финансовых потоков по источникам финансирования.	2	
Тема 7.3. Платежи за использование лесов и стоимостная оценка лесов.	Механизм формирования платежей за лесные насаждения. Определение арендной платы за пользование лесными участками. Стоимостная, кадастровая оценка лесных участков. Расчёт стоимости участков насаждений при купле-продаже. Контрольная работа №2. Практическое занятие №15-№16 Расчёт арендной платы и стоимости купли – продажи лесных насаждений. Самостоятельная работа №13. Применить при расчётах по заданию ставки на единицу недревесных лесных ресурсов и определить суммы платежей.	1 1 1 4 1	2 2 2 2 2

РАЗДЕЛ 8. Учёт и анализ внутрихозяйственной деятельности.		4	
Тема 8.1. Основы учёта и отчётности. Анализ производственно- хозяйственной деятельности предприятия.	Понятие о хозяйственном учёте и его виды. Международная система учёта. Документация хозяйственных операций. Виды документов и документооборот. Реквизиты документов и требования, предъявляемые к их составлению. Учёт основных средств, материалов и производственных запасов. Учёт труда и его оплаты. Учёт законченных лесных объектов, работ и готовой продукции, работы транспортнх средств. Учёт и хранение денежных средств. Инвентаризация товарно-материальных ценностей, ее виды, задачи и порядок проведения. Задачи, методы и виды анализа производственной, хозяйственной и финансовой деятельности. Анализ использования производственных средств, лесных и трудовых ресурсов. Анализ выполнения производственных заданий и лесных платежей. Анализ основных технико-экономических показателей.	2	2
	Практическое занятие №17. Оформление первичной документации бухгалтерского учёта	2	2
	Самостоятельная работа №14. Составить таблицу по методу цепных подстановок для анализа выполнения плана по объёму трелёвки.	2	2

РАЗДЕЛ 9. МЕНЕДЖМЕНТ		40	
Тема 9.1. Понятие о менеджменте	Понятие о менеджменте. Менеджмент как особый вид профессиональной деятельности. Принципы менеджмента. Цели и задачи управления организациями. Особенности управления организациями различных организационно-правовых форм. Типы организационных структур управления.	2	2
Тема 9.2. Функции и методы менеджмента	Функции менеджмента. Цикл менеджмента (планирование, организация, мотивация, координация и контроль) – основа управленческой деятельности. Характеристика функций цикла. Взаимосвязь и взаимообусловленность функций управленческого цикла. Система методов менеджмента.	2	2
	Самостоятельная работа №15. Составить схему цикла менеджмента и показать взаимодействие его функций.	1	2

Тема 9.3. Внешняя и внутренняя среда организации	Организация как объект менеджмента. Внешняя среда организации. Факторы среды прямого воздействия: поставщики трудовых ресурсов, материалов и капитала; потребители; конкуренты; профсоюзы; законы и государственные органы. Факторы среды косвенного воздействия: состояние экономики, политические факторы, социально-культурные факторы, международные события, научно-технический прогресс. Внутренняя среда организации: структура, кадры, внутриорганизационные процессы, технология, организационная культура.	4	2
Тема 9.4. Основы теории принятия управленческих решений	Самостоятельная работа №16. Сформулировать факторы воздействия внешней и внутренней среды организации на работу в лесничестве, участке, бригаде. Типы решений и требования, предъявляемые к ним. Методы принятия решений. Матрицы принятия решений. Уровни принятия решений: рутинный, селективный, адаптационный, инновационный. Этапы принятия решений: установление проблемы, выявление факторов и условий, разработка решений, оценка и принятие решений.	1	2
		2	2

Тема 9.5. Стратегический менеджмент	Самостоятельная работа №17. Разработать различные производственные ситуации для выполнения практической работы. Изучить категории трудных работников.	2	2
	Практическое занятие №18-№19 Упражнения по выбору вариантов управленческих решений в конкретных производственных ситуациях.	4	2
	Формы планирования и виды планов. Основные стадии планирования. Стратегический менеджмент. Процесс стратегического планирования: миссия и цели, анализ внешней среды, анализ сильных и слабых сторон, анализ альтернатив и выбор стратегии, управление реализацией стратегии, оценка стратегии.	2	2
	Самостоятельная работа №18. Составить последовательность стадий стратегического планирования.	2	2

Тема 9.6. Система мотивации труда	Мотивация и критерии мотивации труда. Индивидуальная и групповая мотивации. Социальные выплаты. Правила работы с группой. Мотивация и иерархия потребностей. Первичные и вторичные потребности. Потребности и мотивационное поведение. Процессуальные теории мотивации.	2	2
Тема 9.7. Управление рисками	Самостоятельная работа №19. Изучить сущность и принципы делегирования полномочий. Виды рисков: предпринимательский, коммерческий и финансовый. Методика оценки капиталовложений и выбор наименее рискованного варианта: по средней арифметической и по коэффициенту вариации.	2	2
	Самостоятельная работа №20. Сформулировать виды рисков в лесохозяйственной деятельности с учётом сезонности работ.	1	2

Тема 9.8. Управление конфликтами	Конфликты в коллективе как органическая составляющая жизни организации. Сущность и классификация конфликтов: внутриличностный, межличностный, между личностью и группой, межгрупповой. Причины возникновения конфликтов. Стадии развития конфликта. Типичные конфликтные ситуации. Правила поведения в конфликте. Методы управления конфликтами. Последствия конфликтов: функциональные и дисфункциональные.	4	2
Тема 9.9. Психология менеджмента	Самостоятельная работа №21. Разработать способы выхода из стрессовых ситуаций после конфликта. Понятие о психике. Личность и ее структура. Индивидуально- типологические особенности личности: типы темперамента, акцентуация характера, организаторские способности. Психологические аспекты малых групп и коллективов: классификация и стадии развития групп, формальные и неформальные группы. Социально-психологический климат в коллективе. Власть и лидерство. Понятие имиджа, его составные компоненты.	2	2

Тема 9.10. Этика делового общения	Практическое занятие №20. Методика выявления лидера в коллективе. Социологические исследования.	2	2
	Самостоятельная работа №22. Изучить роль формальных и неформальных групп в коллективе и их лидеров.	1	2
	Деловое общение, его характеристика. Фазы делового общения: начало беседы, передача информации, аргументирование, опровержение доводов собеседника, принятие решения.	3	2
	Контрольная работа №3	1	
	Практическое занятие №21-№22 Составление плана проведения совещаний, бесед, переговоров.	4	2
Тема 9.11. Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности	Самостоятельная работа №23. Изучить организацию подготовки, планировки, оборудования места проведения беседы, совещания.	1	2
	Понятие руководства. Управление персоналом. Планирование работы менеджера. Затраты и потери рабочего времени. Основные направления улучшения использования рабочего времени.	2	2
	Организация рабочего дня, рабочей недели, рабочего места. Улучшение условий и режима работы.		

	Рабочее место руководителя, его эргономические характеристики. Стили управления и факторы их формирования. «Решетка менеджмента».		
	Самостоятельная работа №24. Рассмотреть связь стилия управления и ситуации. Выявить эргономические характеристики на рабочем месте менеджера.	2	2
	Реферат		
	Всего	110	
	Курсовая работа по разделу «Экономика организации»: Темы: • Расчёт затрат и цен на лесохозяйственные и лесопарковые объекты. • Разработка комплекса нормативно-технологических карт на различные виды лесохозяйственных и лесопарковых работ. • Расчёт и экономические обоснования передачи лесных участков в аренду и купли – продажи лесных насаждений.	20	2-3
	Самостоятельная работа над курсовой работой	20	
	Экзамен		
	Максимальная нагрузка, в т.ч.:	195	
	Обязательная нагрузка	130	
	Самостоятельная работа	65	

Для характеристики уровня освоения учебного материала используются следующие обозначения:

- 1** – ознакомительный (узнавание ранее изученных объектов, свойств);
- 2** – репродуктивный (выполнение деятельности по образцу, инструкции или под руководством);
- 3** – продуктивный (планирование и самостоятельное выполнение деятельности, решение проблемных задач).

3. Условия реализации рабочей программы учебной дисциплины

3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация рабочей программы учебной дисциплины требует наличия учебного кабинета «Экономика и менеджмент».

Оборудование учебного кабинета:

- Посадочные места по количеству обучающихся – 30 шт.
- Рабочее место преподавателя – два.
- Учебные стенды по дисциплине – три.
- Комплект электронных презентаций учебных занятий по темам учебной дисциплины.

Технические средства обучения:

- Компьютер, проектор и интерактивная доска.

Стенды:

- «Экономический бюллетень»;
- «Учебная практика по экономике»;
- «Информация по менеджменту».

Электронные презентации – слайды по темам дисциплины:

- «Введение» (55 слайдов);
- «Отраслевые особенности деятельности лесничеств, организаций, предприятий в рыночной экономике» (45 слайдов),
- «Имущество и производственные ресурсы» (45 слайдов),
- «Основы технического нормирования» (66 слайдов),
- «Производительность труда и персонал» (41 слайд),
- «Оплата труда» (73 слайда),
- «Издержки производства и себестоимость продукции, работ и услуг» (49 слайдов),
- «Маркетинговая деятельность» (56 слайдов),
- «Ценообразование, прибыль и рентабельность» (42 слайда),
- «Планирование в лесном секторе» (39 слайдов),

- «Оценка экономической эффективности деятельности» (38 слайдов),
- «Налоговая система и её значение в организации» (39 слайдов),
- «Финансы организаций, предприятий» (34 слайда),
- «Платежи за использование лесов и стоимостная оценка лесов» (37 слайдов),
- «Основы учёта и отчётности» (49 слайдов),
- «Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия» (26 слайдов).

3.2. Информационное обеспечение обучения

Основные источники:

- Лесной кодекс Российской Федерации М., 2010г.
- Райзберг Б.А. Рыночная экономика. М.: Деловая жизнь, 2006г.
- Драчева Е.Л., Юликов Л.И. Менеджмент. М.: Издательский центр Академия, 2013г.
- Грибов В. Д. Менеджмент. Учебное пособие. 2-е изд. М.: КНОРУС, 2009г.
- Кабушкин Н.И. Основы менеджмента. Учебное пособие. 7-е изд., М. «Новое знание», 2004г.
- Петров А.П., Бельдиева А.А., Дикарева О.А., Климонтова Л.Я. Экономика лесного хозяйства. /Под общ. ред. Петрова А.П./ ВНИИЛМ, 2002г.
- Мищенко О.Г., Мишуткина З.Е., Климонтова Л.Я. Практикум по экономике лесного хозяйства. /Под общ. ред. Климонтовой Л.Я./М.: ВНИИЛМ, 2003г.

Дополнительные источники:

- Котлер Ф. Основы маркетинга. М.: Прогресс, 1992г.
- Сборник нормативных правовых актов в области использования, охраны, защиты лесного фонда и воспроизводства лесов. М.: ВНИИЛМ, 2002г.
- Экологическое право. М.: Закон и право, 2000г.
- Соколов В.С. Документационное обеспечение управления. Учебник. Профессиональное образование М. ФОРУМ ИНФРА-М, 2005г.
- Гражданский кодекс Российской Федерации М.: Юрид. литер., 2007г.
- Трудовой кодекс Российской Федерации. М.: Юрид. литер., 2009г.
- Веснин В.Р. Основы менеджмента. М.: «Гном-Пресс» ЭЛИТ 2000, 2006г.
- Семенов А.К., Набоков В.И. Основы менеджмента. Практикум. М.: изд. «Дашков и К.» 2007г.
- Мойсеев Н.А. Экономика лесного хозяйства. М. ГОУ ВПО МГУЛ; 2008г.
- Казначевская Г.Б. Менеджмент. Ростов-на-Дону. «Феникс»; 2005г.

Интернет – ресурсы:

- Федеральный образовательный портал – экономика, социология, менеджмент – <http://ecsocman.hse.ru>.
- Портал «Экономист» - <http://economich.com>.
- Образовательный экономический портал - <http://econportal.ru>.

4. Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины

Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий и курсовой работы, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий.

Результаты обучения: освоенные умения, усвоенные знания	Коды формируемых компетенций	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
Умения:	ОК 1 – 9, ПК 1.1 – 1.4, ПК 2.1 – 2.3, ПК 3.2, 3.3, ПК 4.1, 4.3	
Рассчитывать технико-экономические показатели лесохозяйственной деятельности.		Защита практического занятия, зачёт
Вести учёт и документооборот в лесничестве и других организациях.		Защита практического занятия, зачёт
Использовать информационные технологии для расчётов и оформления документации.		Защита практического занятия, зачёт
Организовывать деятельность коллектива.		Решение ситуационных задач, тестирование
Общаться с руководством, коллегами.		Решение ситуационных задач, защита практического занятия
Управлять персоналом.		Решение ситуационных задач, защита практического занятия
Проводить деловые беседы, совещания, телефонные переговоры.		Решение ситуационных задач
Разрешать конфликтные ситуации.		Решение ситуационных задач

Знания:	ОК 1 – 9, ПК 1.1 – 1.4, ПК 2.1 – 2.3, ПК 3.2, 3.3, ПК 4.1, 4.3	
Организации финансово-хозяйственной деятельности организации в лесном хозяйстве.		Тестирование, контрольная работа, экзамен
Материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов лесохозяйственной организации, показателей эффективного их использования.		Тестирование, контрольная работа, экзамен
Механизмов ценообразования.		Тестирование, контрольная работа, экзамен
Форм оплаты труда в современных условиях.		Тестирование, контрольная работа, экзамен
Целей, задач, разновидностей менеджмента.		Тестирование, контрольная работа
Основных функций управления.		Тестирование, контрольная работа
Методов и типов структур управления.		Тестирование, контрольная работа
Методов и уровней принятия решений.		Тестирование, контрольная работа, экзамен
Теории мотивации и её факторов.		Тестирование, контрольная работа, экзамен
Технологии работы с подчинёнными.		Решение ситуационных задач
Этики делового общения.		Решение ситуационных задач
Особенностей менеджмента в области профессиональной деятельности.		Экзамен

Формируемые общие компетенции при изучении дисциплины

«Экономика организации и менеджмент»

по специальности 35.02.01 «Лесное и лесопарковое хозяйство»

ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.

ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.

ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.

ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.

ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.

ОК 6. Работать в коллективе и в команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.

ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчинённых), результат выполнения заданий.

ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.

ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.

Формируемые профессиональные компетенции при изучении дисциплины «Экономика организации и менеджмент» по специальности

35.02.01 «Лесное и лесопарковое хозяйство»

ПК 1.1. Планировать, осуществлять и контролировать работы по лесному семеноводству.

ПК 1.2. Планировать, осуществлять и контролировать работы по выращиванию посадочного материала.

ПК 1.3. Участвовать в проектировании и контролировать работы по лесовосстановлению, лесоразведению и руководить ими.

ПК 1.4. Участвовать в проектировании и контролировать работы по уходу за лесами и руководить ими.

ПК 2.1. Проводить предупредительные мероприятия по охране лесов от пожаров, загрязнений и иного негативного воздействия.

ПК 2.2. Осуществлять тушение лесных пожаров.

ПК 2.3. Проводить лесопатологическое обследование и лесопатологический мониторинг.

ПК 3.2. Планировать и контролировать работы по использованию лесов с целью заготовки древесины и других лесных ресурсов и руководить ими.

ПК 3.3. Планировать, осуществлять и контролировать рекреационную деятельность.

ПК 4.1. Проводить таксацию срубленных, отдельно растущих деревьев и лесных насаждений.

ПК 4.3. Проводить полевые и камеральные лесостроительные работы.

Тематический план учебной дисциплины «Экономика организации и менеджмент»

Наименование тем	Максимальная учебная нагрузка обучающихся; час.	Кол-во аудиторных часов при очной форме обучения		Самостоятельная работа обучающихся; час.
		Всего; час.	В тч практические занятия	
1	2	3	4	5
ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ	140	90	34	50
III курс				
Введение	2	2		
РАЗДЕЛ 1. Организации, предприятия в условиях рынка	15	10	4	5
Тема 1.1. Отраслевые особенности деятельности лесничеств, организаций, предприятий в рыночной экономике	4	2	-	2
Тема 1.2. Имущество и производственные ресурсы.	11	8	4	3
РАЗДЕЛ 2. Трудовые ресурсы, нормирование и оплата труда.	31	22	12	9
Тема 2.1. Основы технического нормирования	11	8	4	3
Тема 2.2. Производительность труда и персонал.	5	2	-	3
Тема 2.3. Оплата труда	15	12	8	3
РАЗДЕЛ 3. Себестоимость и маркетинговая деятельность.	12	8	4	4
Тема 3.1. Издержки производства и себестоимость продукции, работ и услуг.	8	6	4	2
Тема 3.2. Маркетинговая деятельность	4	2	-	2
РАЗДЕЛ 4. Ценообразование, прибыль и рентабельность.	8	6	4	2
Тема 4.1. Ценообразование, прибыль и рентабельность.	8	6	4	2
ИТОГО	68	48	24	20
IV курс				
РАЗДЕЛ 5. Планирование финансово-хозяйственной деятельности.	6	4	2	2
Тема 5.1. Планирование в лесном секторе. Экосистемное планирование. Бизнес-план. Методика расчёта основных показателей.	6	4	2	2

РАЗДЕЛ 6. Экономическая эффективность мероприятий и инвестиций					
Тема 6.1. Оценка экономической эффективности деятельности. Инновационная и инвестиционная политика					
	6	4	2	2	2
РАЗДЕЛ 7. Финансы, налоги и платежи в лесохозяйственной деятельности.					
Тема 7.1. Налоговая система и её значение в организации	14	10	4	4	4
Тема 7.2. Финансы организаций, предприятий	4	2	-	-	2
Тема 7.3. Платежи за использование лесов и стоимостная оценка лесов.	3	2	-	-	1
РАЗДЕЛ 8. Учёт и анализ внутрихозяйственной деятельности.					
Тема 8.1. Основы учёта и отчётности. Анализ производственно- хозяйственной деятельности предприятия.	7	6	4	4	1
ИТОГО	6	4	2	2	2
ИТОГО	32	22	10	10	10
РАЗДЕЛ 9. МЕНЕДЖМЕНТ					
Тема 9.1. Понятие о менеджменте	2	2	-	-	-
Тема 9.2. Функции и методы менеджмента	3	2	-	-	1
Тема 9.3. Внешняя и внутренняя среда организации	5	4	-	-	1
Тема 9.4. Основы теории принятия управленческих решений	8	6	4	4	2
Тема 9.5. Стратегический менеджмент	4	2	-	-	2
Тема 9.6. Система мотивации труда	4	2	-	-	2
Тема 9.7. Управление рисками	3	2	-	-	1
Тема 9.8. Управление конфликтами	6	4	-	-	2
Тема 9.9. Психология менеджмента	7	6	2	2	1
Тема 9.10. Этика делового общения	9	8	4	4	1
Тема 9.11. Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности	4	2	-	-	2
ИТОГО	55	40	10	10	15
Курсовая работа					
	40	20	-	-	20
ВСЕГО ПО ДИСЦИПЛИНЕ	195	130	44	44	65

